



2018年形势任务教育(三)

——上港集团2017年行政工作回顾及2018年行政工作重点

2017年



REVIEW OF WORK

工作回顾

1

关键词：核心竞争力

集装箱吞吐量 归母净利润



完成集装箱吞吐量**4023.3万标准箱**，世界港口史上首破**4000万**大关，同比增长**8.3%**



连续**八年**稳居**世界第一**



完成水水中转**1878.8万标准箱**，水水中转比例达到**46.7%**



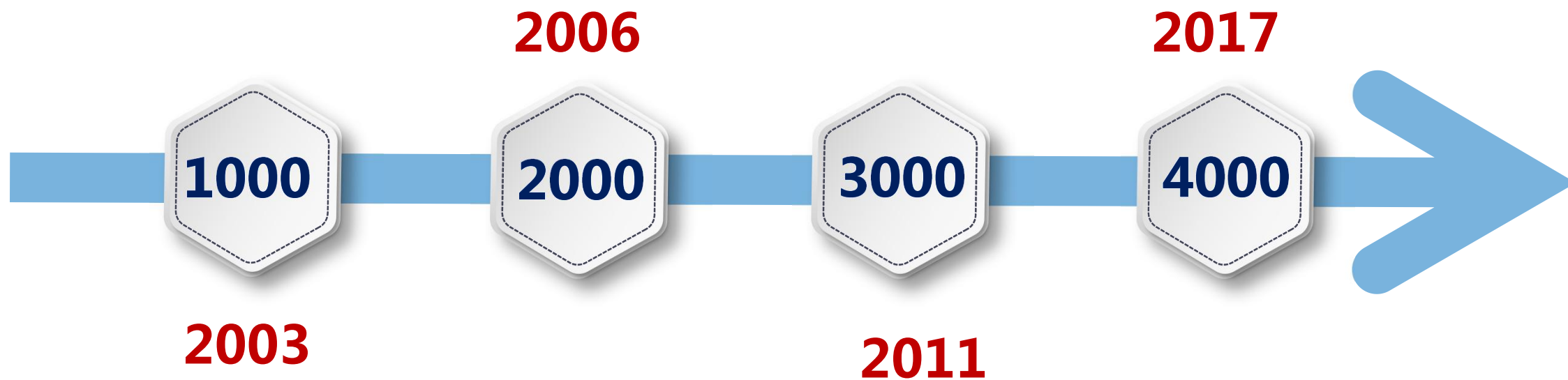
实现归母净利润**115.3亿元**，首次突破**百亿元**



4000万标准箱



上海港集装箱年吞吐量突破历程





专项立功竞赛

30家单位、72支党工团突击队、2200多名突击队员奋战在一线

刷新生产记录

全年各生产单位先后11次打破昼夜生产纪录。11月9日，集团昼夜集装箱吞吐量达到130414TEU，创昼夜生产新高



双百日集装箱专项立功竞赛



据统计，全年集团完成货物吞吐量**5.61亿吨**，
散杂货吞吐量**1.64亿吨**；实现营业收入**373.3亿元**，
内贸集装箱吞吐量完成**481.7万标准箱**，创历史最高水平

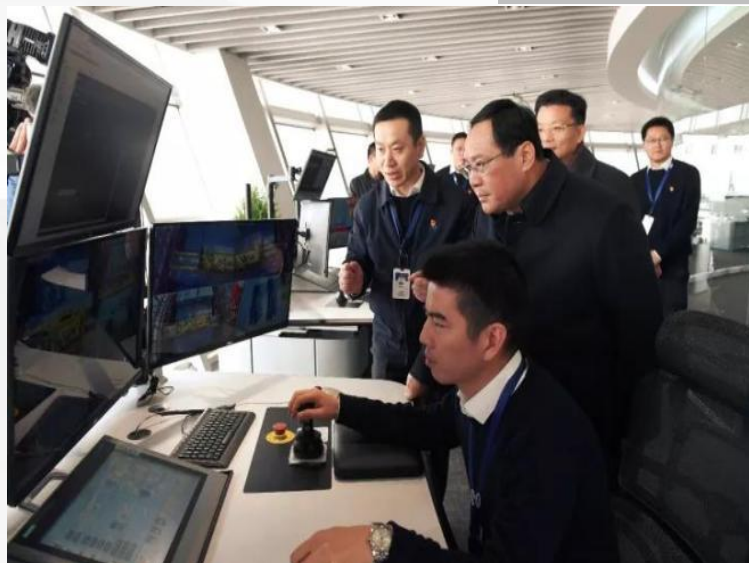


2

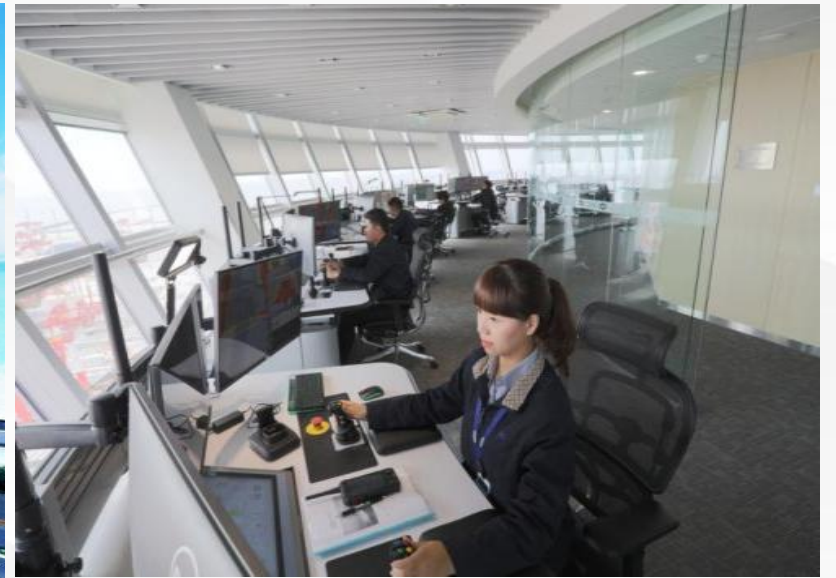
关键词：科技创新

洋山四期开港 科创项目 节能减排

洋山四期自动化码头开港



洋山四期自动化码头开港



科技项目和节能减排

科技项目

- 科技投入达**1.43亿元**
- 科技创新项目**70项**
- 省部级以上重大项目**5项**
- 集团被评定为全国“船舶与港口节能减排、污染防治技术与装备行业研发中心”

节能减排

- 能源消耗**42万吨标准煤**，每万吨吞吐量能耗**5吨标准煤**，同比下降**3.1%**
- 获2017年度能源统计工作综合评比**一等奖**
- 三年来节能减排累计总投资达**10亿元**

3

关键词：战略发展

投资项目 多元发展 大平台 集团战略 自由贸易港



重点投资项目



江苏港口集团

参与投资江苏港口集团下的集装箱公司，为未来集团在长江公司流域的市场竞争能力奠定基础

商务地产

上海长滩城市综合体
国航、银汇股权转让
星外滩股权收购和管理权移交
外高桥八期工程岸线规划调整
危险品堆场专项规划获得批复



中远海集团

全面战略合作
收购东方海外
船舶代理合作

浙江海港集团

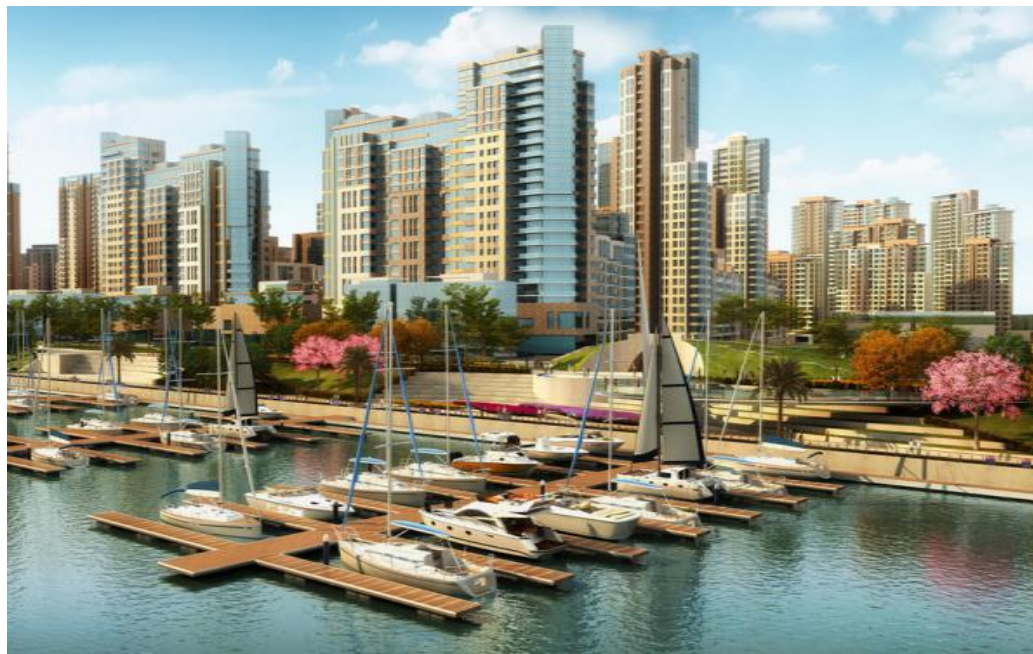
股权置换
小洋山北侧合作开发
3000米支线泊位建设
港政、航政全覆盖

多元产业和商务地产

投资项目



中邮金融租赁公司



上海长滩

合作项目

瑞祥公司



地产

大平台建设



1 集卡平台

- 平台注册集卡车队**1786家**
- 注册登记车辆**20581辆**
- 全港累计预约提箱量**285.8万标准箱**，预约兑现率达到**50%以上**，中转预约率突破**90%**

2 业务受理中心

- 网上受理比率达到**93%以上**

3 冷链物流、空箱服务、拼箱中心

4 汽车滚装业务

- 汽车滚装业务完成**144.3万辆**
- 市场份额继续**保持全国首位**

长江经济带航运联盟



长江经济带航运联盟成立大会

4

关键词：四个港口

科技大会 科技项目 节能减排

人工智能
与科研院校合作

科技装备

智慧
港口

绿色
港口

科技
港口

效率
港口

改变能源结构
提高能源效率

百米岸线集装箱码头
通过能力
为29万标准箱，效
率全球最高

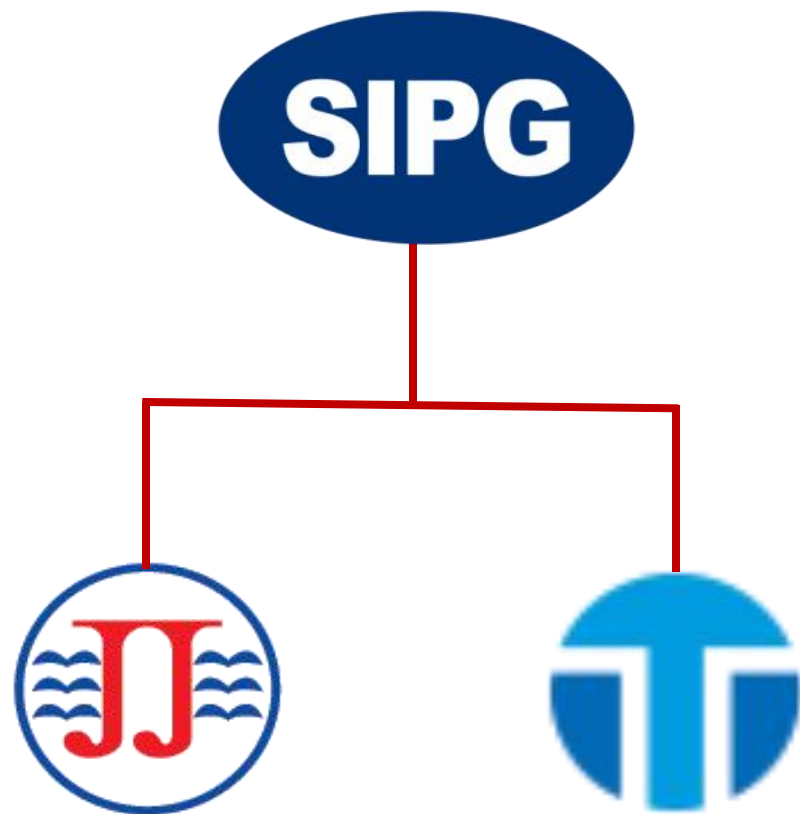
5

关键词：聚焦改革

结构调整 法人治理结构 三化建设 财务审计

重大结构调整

整合与收购



锦江航运剩余股权收购

同盛托管及三家
标的公司收购



企业改革

01 职业经理人制度

职业经理人制度

集团：总裁三年一聘

行政班子采用并逐步完善制度

适时推广到二级公司

01

聚焦改革

02 法人治理结构和议事规则

党委发挥领导核心和政治核心作用
把党建工作要求写入了《公司章程》

02



积极推进中建港务重组项目和煤炭公司业务转型



“三化”建设和财务管理

“三化”建设

完善集团人力资源管理制度

加快管理信息系统建设

优化干支线统一调度平台

数据中心建设和云平台建设

投资管理系统、E引航建设



财务管理

调整2018年集团收费办法

落实全面“营改增”工作

存量房处置工作

多元融资方式降低融资成本

荣获全国内审先进集体

2018年

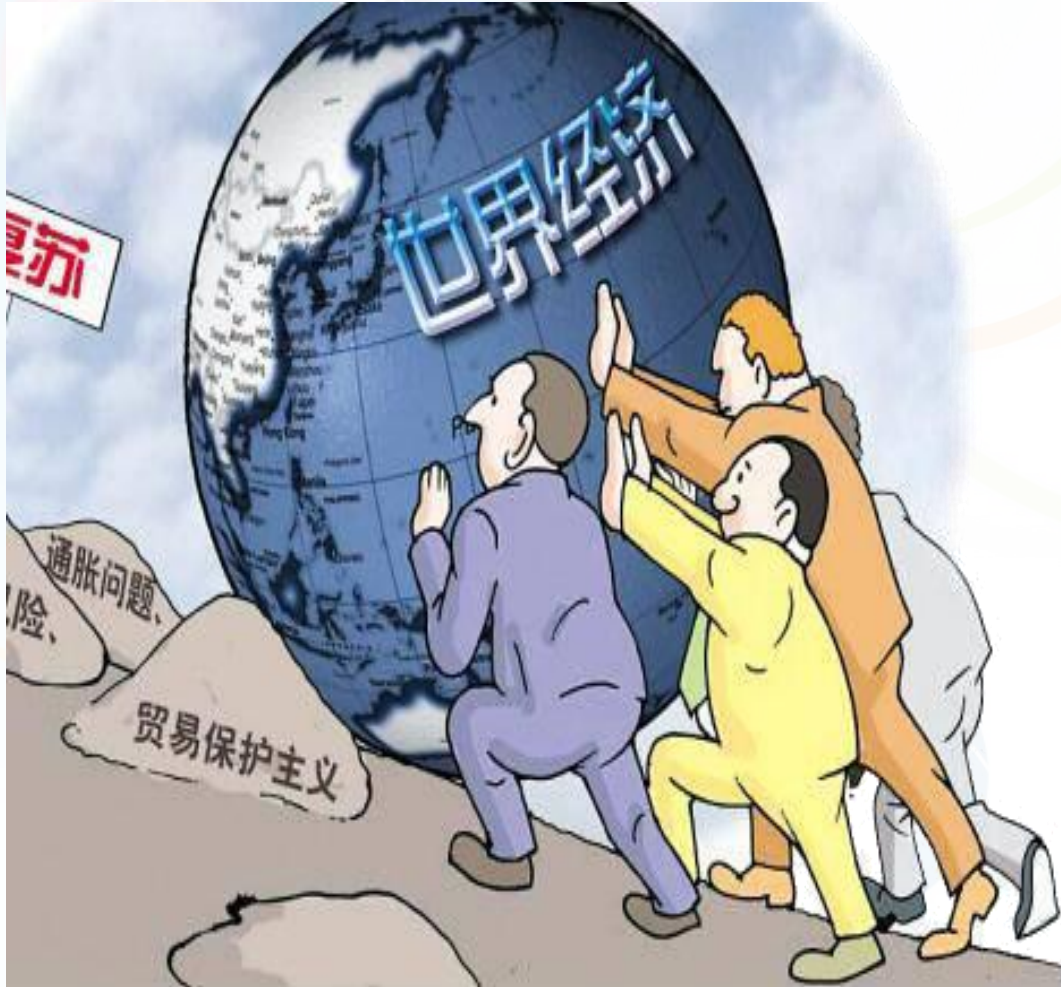
上港集團 816 657

SITUATION FACING

面臨的形勢



2018年面临的形势



- 全球经济和贸易形势有望继续保持温和增长态势
- 我国外贸形势进一步企稳，国际航运市场进一步趋暖，外部经济环境总体有利于集团的发展

2018年的中国经济



**中央财经领导小组办公室主任刘鹤
出席“2018冬季达沃斯论坛”
解读了中国的经济政策**

2017年12月18日至20日中央经济工作会议在北京举行

中国经济2018年六大看点



达沃斯论坛

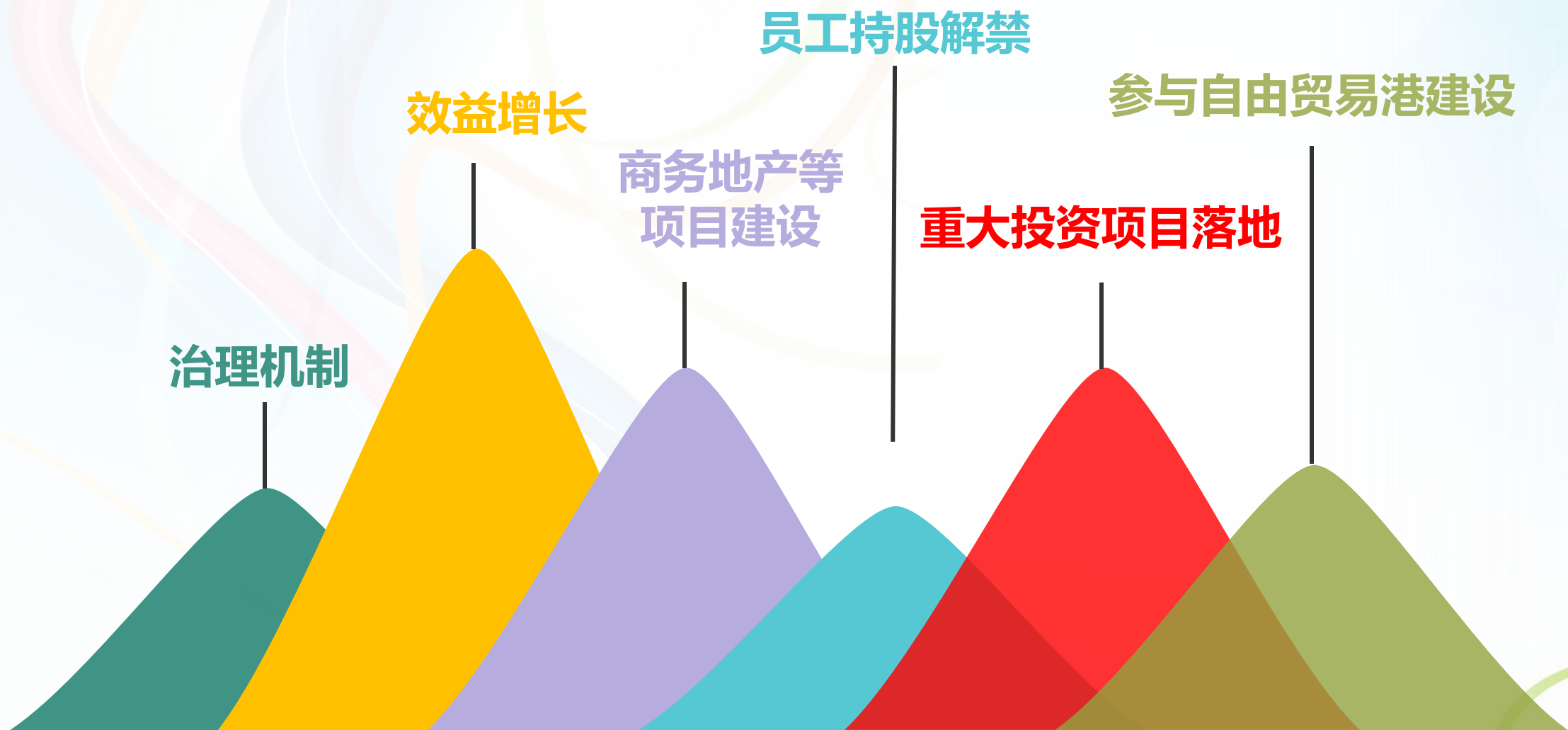
1 中国经济出现企稳向好
态势，基本面长期向好
的趋势没有改变

2 中国未来发展有巨大的
潜能，既包括城市化的
潜能，也包括改造传统
产业和创新发展的潜能

3 港中国金融体系总
体健全，储蓄率较
高

4 已经开始妥善处置一
系列风险因素，中国
的宏观杠杆率增速已
经有所下降

集团面临的内部形势——2018年工作繁重



集团面临的外部形势——仍处在黄金发展期

1

经济形势

全球经济继续企稳回升
全球贸易将继续保持增长
中国经济步入高质量发展阶段

2

航运形势

全球航运业逐渐走出低谷

3

政策形势

上海国际航运中心建设
市委市政府全力支持
影响力不断增强

集团当前及今后一个时期面临的问题



集团“十三五”目标

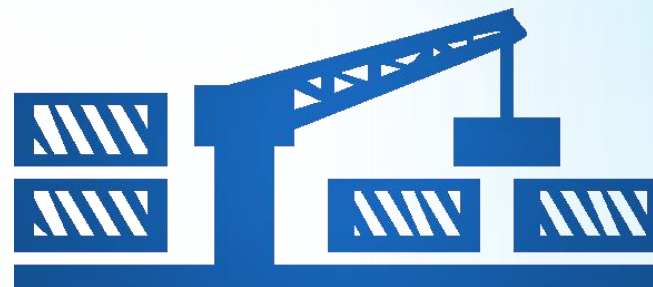
愿景：成为全球卓越的码头运营商和港口物流服务商

核心业务指标：母港集装箱吞吐量**4200万TEU**

核心财务指标：归母净利润合计（五年）**450亿元**

集团五大物流平台：跨境电商平台、集卡业务平台、拼箱服务平台、大宗商品平台、危化品平台

集团六大发展理念：固本业、重创新、强科技、促多元、精管理、塑文化



集团七大目标：

- 1、基本建成上海国际航运中心
- 2、继续保持**集装箱吞吐量世界第一**
- 3、主要财务指标保持全球行业前三
- 4、积极推进多元化，**核心主业与多元业务利润比为6:4**
- 5、达成全国布局、跨国经营的发展目标
- 6、建成科技引领、智慧、绿色和高效的港口
- 7、加强党建，建设廉洁队伍，形成和谐的企业文化

幸福都是奋斗出来的

—2018年集团行政工作要点—



2018年行政工作要点

① 2018年工作指导思想

认真学习贯彻党的十九大、中央经济工作会议、市委十一届三次全会和全国交通运输工作会议精神，以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻落实“创新、协调、绿色、开放、共享”的新发展理念，始终坚持稳中求进的工作总基调，着力增强服务国家战略的能力，着力做强国企的“主业、技术、品牌”，着力推动“四个港口”建设，着力加强企业党建和企业文化建设，在新时代努力开创集团发展和强港建设的新局面，为实现全球卓越的码头运营商和港口物流服务商的愿景目标而不懈奋斗。

2018年行政工作要点

2018年工作方针 **稳中求进 提质增效 创新驱动 多元发展**

货物吞吐量
5.6亿吨



集装箱吞吐量
4150万TEU



散杂货吞吐量
1.49亿吨



利润总额
150.2亿元



归属母公司净利润
108亿元



职工收入继续保
持适度**增长**



安全生产
保持**稳定**



六个聚焦——六项重点工作



聚焦港口主业，构筑发展新优势

聚焦国家战略，开拓发展新空间



聚焦“四个港口”，引领发展新趋势

聚焦转型发展，打造发展新格局



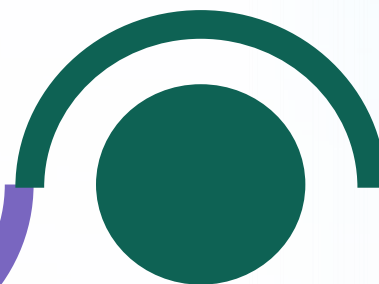
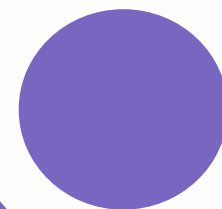
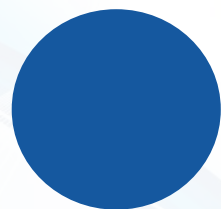
聚焦改革创新，增添发展新动力

聚焦企业党建，塑造发展新文化

一、聚焦港口主业，构筑发展新优势

确保港口主业
稳定增长

积极推进上海口岸
营商环境优化



确保主要生产指标
“稳中有进”

突出发挥港口
生产服务的
品牌效应

切实加强
安全管理

二、聚焦国家战略，开拓发展新空间

积极服务
“一带一路”
国际合作
倡议

首届中国国际
进口博览会



积极推进
长江经济带
发展

积极参与
建设洋山
自由贸易港

三、聚焦“四个港口”，引领发展新趋势



四、聚焦转型发展，打造发展新格局

转型发展
提高发展
质量和效益

1

以港口主业为依托多元发展

2

协调发展和共享发展

3

商务地产开发建设



五、聚焦创新改革，增添发展新动力

着力推进集团
体制机制改革

体制
机制

三化
建设

加快推进
“三化”建设

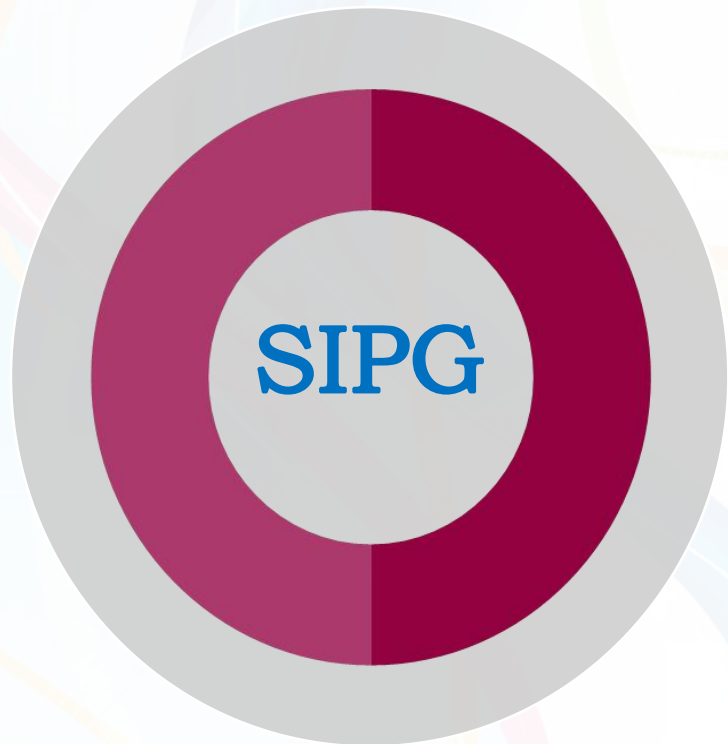
切实提升财务和
审计管理水平

财务
审计

品牌
效应

进一步发挥集团
的市场品牌效应

六、聚焦企业党建，塑造发展新文化



进一步加强企业党建和党风廉政建设



深化上港和谐家园和企业文化建设
进一步加强上港足球俱乐部建设



THANKS